

## LES VEUS DEL SECTOR

ANTONI SUBIRÀ,  
EXCONSELLER D'INDÚSTRIA, COMERÇ I TURISME  
I PROFESSOR DE L'IESE

“Els autèntics competidors són els veïns de l'Europa occidental”



Si hagués d'esmentar tres reptes estratègics de futur per a Catalunya, quins serien?

El principal repte per a Catalunya és mantenir i millorar la competitivitat que correspon a un país avançat de l'Europa occidental com és el nostre. Com a conseqüència d'aquest repte se'n deriven dos més: que són la preparació científica i tecnològica dels nostres joves, els futurs empresaris i treballadors de les empreses catalanes, i la inversió adequada en infraestructures tant genèriques –port, aeroport, carreteres, ferrocarrils, energia, aigua etc...- com científiques, universitat, centres de recerca, laboratoris de certificació.

**Diria que l'economia catalana està preparada per a fer front a competidors com els països emergents asiàtics i els països de l'Est d'Europa?**

Els nostres competidors no són fonamentalment –encara que això sigui el tòpic- els països asiàtics emergents ni els de l'est d'Europa, sinó els nostres veïns de l'Europa occidental. No hem d'aspirar a ser competitiu per tenir una mà d'obra barata, sinó per tenir una economia molt avançada que competeixi en creativitat i en contingut tecnològic dels seus productes i serveis. En aquest sentit, penso que Catalunya en les darreres dècades ha progressat molt, però no ens hem de desviar de l'objectiu i tampoc ens hem de deixar envair pel desànim provocat per una situació conjuntural.

**En el seu camp professional en particular, en què ha de millorar Catalunya?**

Catalunya hauria de millorar principalment en formació. De fet les escoles d'administració d'empreses catalanes ja ho fan prou bé, tenim un nivell altíssim, però el que necessitaríem és que la formació de caire científic i tècnic també tingués un nivell excel·lent i no només a les universitats sinó també a l'educació secundària. El nostre problema no és tenir una font més o menys permanent de mà d'obra barata, sinó que hem d'aconseguir tenir una font creixent de mà d'obra molt qualificada.

RAMON ADELL,  
PRESIDENT DE L'ASSOCIACIÓ ESPANYOLA  
DE DIRECTIUS (AED)

“Només donarem valor al futur del país si donem valor a l'educació”



Si hagués d'esmentar tres reptes estratègics de futur per a Catalunya, quins serien?

Les infraestructures, la formació i la recuperació de la il·lusió col·lectiva són els nostres grans reptes. Unes infraestructures que recuperin el dèficit històric, però no solament

com a conseqüència de la reivindicació, sinó activant mecanismes imaginatius de col·laboració entre el sector privat i el sector públic que anys enrere ens van donar un impuls capdavanter. Una formació oberta al món, que concentri esforços i surti d'un desgovern ja massa perllongat que genera ineficiència i va minant la gran palanca del nostre futur. Només donarem valor al futur del país si donem valor a l'educació, i no sembla que els darrers temps ho estiguem fent amb encert.

**Diria que l'economia catalana està preparada per a fer front a competidors com els països emergents asiàtics i els països de l'Est d'Europa?**

Els propers anys caldrà volar molt més alt del que ho estem fent, pensar que el mercat és el món, no tenir por a obrir mercats i a fer servir la competitivitat en la mà d'obra dels països de l'àrea del Pacífic. L'economia catalana està preparada per al repte, però anem tard. No pot ser que a casa nostra encara sigui notícia que un grup de directius visita la Xina o l'Índia. Fa molt temps que, als països del nostre entorn, això forma part de la normalitat.

**En el seu camp professional en particular, en què ha de millorar Catalunya?**

La professionalitat i la qualitat dels directius catalans no mereixen la pèrdua d'imatge que estem tenint els darrers anys i la manca d'una acció de Govern que identifiqui i impulsi prioritats i que faciliti les infraestructures necessàries de tot tipus per consolidar o posar en marxa projectes que siguin un revulsiu pel país. Si a això li afegim un escenari amb canvi de cicle econòmic i la pèrdua de competitivitat derivada d'una diferència d'inflació amb la resta de països de la Unió Europea i d'una legislació laboral encara molt inflexible, la feina per als directius serà realment tot un repte.

PERE PUIG,  
PROFESSOR DEL DEPARTAMENT  
D'ECONOMIA D'ESADE

“Catalunya ha d'exigir inversions públiques i afavorir les privades”



Si hagués d'esmentar tres reptes estratègics de futur per a Catalunya, quins serien?

Catalunya ha d'exigir inversions públiques i afavorir les privades. En segon lloc, ha de tornar a deslliurar de tota mena d'entrebancs la iniciativa de les seves empreses i els seus

empresaris. Particularment, les administracions públiques, i entre elles les locals i l'autonòmica, no estan gaire per la feina. Un cop assumides les lleis bàsiques i pagats els impostos, l'empresari ha de tenir facilitats i no entrebancs. Per últim, posaria èmfasi en el capità humà, en la formació i la recerca. Ens hem endarrerit força. Catalunya no té recursos naturals, té persones. I el nostre sistema educatiu, en determinats nivells i àrees, pràcticament és lamentable.

**Diria que l'economia catalana està preparada per a fer front a competidors com els països emergents asiàtics i els països de l'Est d'Europa?**

Els asiàtics, que estan enormement motivats i arriben a nivells de desenvolupament cada vegada més alts, aprofiten les possibilitats que els hi dona el sistema de mercat: fan molt, molt bé i a costos molt baixos. Això és molt dur. L'economia catalana no està preparada. Tornem a la primera pregunta: ni tenim ni les xarxes adequades, ni l'actitud de l'Administració és l'adient. Catalunya és una economia moderna i ha de competir en un mercat dur on els asiàtics van a fer feina. Les eines correctes comencen, de fet, per una qüestió de base: la formació i l'educació.

**En el seu camp professional en particular, en què ha de millorar Catalunya?**

Jo vull posar molt l'accent al tema de la formació. Les macances dels sistema educatiu s'han de suplir ara per ara amb un curs d'anglès, un d'informàtica, un màster, i aquestes persones seran les capdavanteres. Aquí trobo, a més, una situació que em preocupa i és aquesta sensació fatalista o pessimista que Catalunya té les de perdre. Hem de recuperar la capacitat per reformar i canviar les coses que no van bé.

## LES VEUS DEL SECTOR

SARA SAMPEDRO,  
PRESIDENTA DE L'ASSOCIACIÓ D'EMPRESÀRIES,  
PROFSSIONALS I DIRECTIVES

“Cal posicionar Catalunya com un país a l'avantguarda del món civilitzat”



Si hagués d'esmentar tres reptes estratègics de futur per a Catalunya, quins serien?

Si tenim en compte la conjuntura actual, en la qual l'euro és una moneda forta, fet que dificulta les exportacions, respecte el dòlar, molt feble, hauríem de valorar les seves

exportacions o l'adquisició de companyies americanes per part dels europeus, però hi ha una important manca de crèdit disponible. La major part dels bancs europeus tenen les mateixes dificultats que els seus homòlegs americans. S'imposen trets diferencials, que posicionin Catalunya com un país a l'avantguarda del món civilitzat. Els més importants són promoure la Responsabilitat Social de les empreses i institucions, apostar per la innovació i la qualitat de les empreses i, per últim, fomentar i retenir el nostre talent.

**Diria que l'economia catalana està preparada per a fer front a competidors com els països emergents asiàtics i els països de l'Est d'Europa?**

No, de cap manera. No es pot competir amb la relació qualitat-preu que poden oferir els països emergents asiàtics o els països de l'est d'Europa. I, per tant, com que no es pot competir, el natural i evident és no intentar competir. Cal fer en una línia totalment diferent. S'ha de treballar en àmbits en els quals ells estiguin menys preparats o no puguin tractar amb la mateixa excel·lència de qualitat -preu. I aquí tornem a trobar la indústria aeroespacial i el turisme, que són dos àmbits aliens a la indústria d'aquests països emergents.

**En el seu camp professional en particular, en què ha de millorar Catalunya?**

Com a assessora empresarial, Catalunya ha de millorar en l'establiment i funcionament de les xarxes de cooperació de PIMES, les quals han d'estar estructurades i molt ben organitzades per a permetre la seva actuació conjunta i així poder competir amb d'altres països. Ens hem d'aprofitar dels avantatges que ens donen les economies d'escala. En l'actualitat, ja no resulta estratègicament convenient l'actuació individual de les PIMES en un mercat globalitzat.

XAVIER CLARAMUNT,  
ARQUITECTE, FUNDADOR I DIRECTOR  
D'EQUIP XAVIER CLARAMUNT

“El món de l'arquitectura a Catalunya necessita professionalitzar-se”



Si hagués d'esmentar tres reptes estratègics de futur per a Catalunya, quins serien?

Comencem pensant d'on venim. Hi ha dues tradicions més o menys modernes a Catalunya, una és una certa experiència industrial, l'altra és el turisme. Per aquí han d'anar les apostes

estratègiques de futur, reinventant aquestes línies. Encara que no sigui un moviment frenètic, hi ha una indústria emergent, amb un gran recorregut per endavant: la indústria aeroespacial. No estem parlant de la indústria aeronàutica, sinó la que es relaciona amb l'accés a l'espai. I associat a aquesta hi ha tot un camp que el turisme podria explorar i explotar.

**Diria que l'economia catalana està preparada per a fer front a competidors com els països emergents asiàtics i els països de l'Est d'Europa?**

Un 'Sí' radical no, però hi ha elements que ens permeten ser optimistes. Hem de resoldre bé els reptes dels quals parlàvem abans. Catalunya té fortaleces, com una tradició empresarial i industrial potent. A més, l'ubicació geogràfica també està bé. Però hem de fer els deures: obrir-nos completament al món, augmentant la competitivitat. Potser també caldria afegir que per a superar aquesta competència no cal fer més hores ni fer menys vacances. Aquesta no és la diferència. El més preocupant és l'envelliment mental de la nostra societat. Això sí que ens pot fer perdre. A Àsia tenen molta més iniciativa i una agressivitat emprenedora més gran. No podem actuar com una societat massa madura o envellida.

**En el seu camp professional en particular, en què ha de millorar Catalunya?**

En la investigació, recerca i desenvolupament, Catalunya no està del tot malament. Tampoc estem a primera divisió mundial. No tenim un premi *Nobel*, per exemple. Això requereix molt més esforç, més inversió, generacions i generacions d'investigació. Els anglesos i alemanys ja recullen un segle d'investigació i nosaltres portem 15 anys fent alguna cosa. Un punt important de millora és la transferència de la ciència a l'empresa, que encara ha de millorar moltíssim: més patents, més contractes, projectes conjunts, *joint-ventures*, etc.

LLUÍS FERRER,  
RECTOR DE LA UNIVERSITAT AUTÒNOMA  
DE BARCELONA

“No podem actuar com una societat massa madura o envellida”



Si hagués d'esmentar tres reptes estratègics de futur per a Catalunya, quins serien?

Els tres més importants inclouen, òbviament, les infraestructures. Tenim per davant el repte de comunicar Catalunya amb el món i això no està resolt. En segon lloc, parlem de la societat del

coneixement amb dos objectius: millor formació superior i científica de tota la societat i creació d'una economia basada en el coneixement, en la investigació i l'R+D, que encara és molt feble. En tercer lloc, encara som una societat relativament tancada. Però si volem estar al món, hem d'estar totalment oberts al món.

**Diria que l'economia catalana està preparada per a fer front a competidors com els països emergents asiàtics i els països de l'Est d'Europa?**

Un 'Sí' radical no, però hi ha elements que ens permeten ser optimistes. Hem de resoldre bé els reptes dels quals parlàvem abans. Catalunya té fortaleces, com una tradició empresarial i industrial potent. A més, l'ubicació geogràfica també està bé. Però hem de fer els deures: obrir-nos completament al món, augmentant la competitivitat. Potser també caldria afegir que per a superar aquesta competència no cal fer més hores ni fer menys vacances. Aquesta no és la diferència. El més preocupant és l'envelliment mental de la nostra societat. Això sí que ens pot fer perdre. A Àsia tenen molta més iniciativa i una agressivitat emprenedora més gran. No podem actuar com una societat massa madura o envellida.

**En el seu camp professional en particular, en què ha de millorar Catalunya?**

En la investigació, recerca i desenvolupament, Catalunya no està del tot malament. Tampoc estem a primera divisió mundial. No tenim un premi *Nobel*, per exemple. Això requereix molt més esforç, més inversió, generacions i generacions d'investigació. Els anglesos i alemanys ja recullen un segle d'investigació i nosaltres portem 15 anys fent alguna cosa. Un punt important de millora és la transferència de la ciència a l'empresa, que encara ha de millorar moltíssim: més patents, més contractes, projectes conjunts, *joint-ventures*, etc.

ESTO NO ES UN  
FALDÓN COMÚN.  
MIRA A LA DERECHA



Setmana de la Publicitat,  
les RRPP i el Màrqueting

7-11 julio  
2008



En el pasado:  
herramientas utilizadas  
para el seguimiento  
y localización.

En la actualidad:  
posiblemente el sistema más eficaz  
para el seguimiento, localización y  
control de sus envíos.

SISTEMA ON-LINE NACEX NET

**NACEX**  
Servicio Expres

Con total entrega...  
en servicios  
nacionales e  
internacionales.

Conéctese con  
[www.nacex.es](http://www.nacex.es)  
la solución más  
información de  
nuestros servicios  
al 900 100 000